

زبان علاقهمندی بیشتری پیدا کنند چرا که همیشه هم دانشآموزان و هم دبیران نگرانیهایی داشتند و تعدادی از دانش آموزان وقتی که علت افت نمرات را از آنها می پرسیدم نسبت به درس زبان اظهار بیعلاقگی می کردند. به همین خاطر همیشه به فکر چارهاندیشی بودم با توجه به اینکه مدرسه میدان فعالیت است و جایجای آن باید یک نکته آموزشی نوشته باشد و تابلوی سخنگو برای بچهها باشد یک روز به ذهنم یک طرحی رسید و آن راهپلههای مدرسه بود که باید مطالبی

انگیزه تنوع طلبی خود را ارضا کند. جامعه انسانی نیز برای زنده ماندن و گریز از مرگ و ایستایی به تحول و نوآوری نیاز دارد. امروز شعار «نابودی در انتظار شماست مگر اینکه خلاق و نوآور باشید» در پیـش روی مدیران همه سـازمانها قرار دارد اما مسئولیت سازمانهای آموزشی به خصوص آموزشوپرورش که وظیفه تعلیموتربیت فرزندان و آیندهسازان جامعه را بر عهده دارد صبغهای دیگر به خود می گیرد. از این رو سازمانهای آموزشی از یک سو وظیفه فراهم آوردن زمینه رشد و پرورش

باهمكاري همدیگرچنان علاقمندىدر بین دانش آموزان ایحاد شد که بعداز آن بچهها خودشان مطالبي را جمع آوري و به من تحویل مے ادادد

گرفته بسیار خرسندم و خداوند منان را شاکرم و همواره به همکاران خود یادآوری میکنم بیایید با هم باشيم، با هم جستوجو كنيم، و از هم ياد بگیریــم، و با هم تجربه کنیــم، با هم خلق کنیم، و همدل و همدرد یکدیگر باشیم از هم استفاده کنیم و هدفها را تعیین کنیم و برای رسیدن به آن هدفها تلاش كنيم، با هم به موفقيت يكديگر کمک کنیم که موفقیت نیز فرایند ارتباط اجتماعی یعنی مستقیماً به ارتباطات وابسته است. می دانند و باور کردهاند که مدیریت آموزشی نوعی مهارت و فرایند است که به یادگیری و تجربه مداوم بستگی دارد، از این رو مدیر مدرسه، از مطالعه مداوم لذت میبرد و همکارانش را نیز به یاد گیری مداوم تشویق می کند و مدرسه را به شکل کارگاهی آموزشی و منبع معتبر یادگیری در می آورد. سرانجام می دانند و باور دارند که مدیر سالم و شایسته شخصاً و مستقیما فعالیتهای خود را ارزشیابی می کند و در واقع نخستین انتقادگر، خودش است و نیز نخستین فردی است که موفقیتها و پیشرفتهای خـود را در می یابد. پس بیائیـد مدیریت را جدی و تعیین کننده تلقی کنیم و از افزایش و تقویت مهارتهای مدیریت فوق لذت ببریم. شرایط را برای رشد و تعالی خود و همکاران فراهم سازیم و با هم مسائل مان را حل کنیــم. و باور کنیم که مى توانيم ياد بگيريم، تغيير دهيم، پيش برويم، به شرط برخورداری از اطلاعات روز، ارتباطات سالم و معقول، بردباری، عشق رهبری، جرئت و ایمان و اعتماد و اعتدال در فرایندهای زندگی عمل کنیم. نمونههایی از نکتهها را می آورم.

He is never late to learn.

هیچ وقت برای یادگیری دیر نیست. No pains, no gaind.

نابرده رنج گنج میسر نمی شود. Winning doesn't always Mean being first.

Winning means to do better than before. فقط هنگامی سـخن بگو که احسـاس میکنی کلامت مفیدتر از سکوت است.

He that no questions nothing learn.

پرسیدن عیب نیست، ندانستن عیب است.

در آن نوشته میشد تا دانش آموزان به محض ورود به سالن با یک نکته آموزشی روبهرو شوند این بود که جلسهٔ شورای دبیران را برگزار کردم و از دبیران زبانم در خواست کردم که مطالب آموزنده آموزشی و تربیتی در قالب نکتههای زیبا بنویسند و تحویلم دهند. پس از اینکه مطالب را نوشتم به دنبال این بودم کـه چگونه و با چه طرحی، با توجه به اینکه فاصله راه پلهها کم و فضا خیلی کوچک است، نصب شود. سرانجام مطالب را با خط درشت نوشته آنها را برش دادیم و در راهپلهها نصب کردیم. این قضیه شور علاقمندی و نشاط زیادی بین بچهها ایجاد کرد. از دبیران هم خواسته شد به خاطر توجه بیشتر بچهها به این مطالب یک ملاک و معیاری على الخصوص نمره مستمرى به آنها اختصاص دهند و دانش آموزان را مورد ارزیابی قرار دهند. این بود که با همکاری همدیگر چنان علاقمندی در بین دانش آموزان ایجاد شد که بعد از آن بچهها خودشان مطالبی را جمع آوری و به من تحویل مى دادند. اكنون، هر چند مدت مطالب عوض می شود و مطلب جدید جایگزین می گردد.

این کار باعث رقابت بین بچهها شده و کمتر شاهد افت تحصیلی آنها هستیم و از اینکه این طرح مورد استقبال همکاران و دانش آموزان قرار



